



ИНВЕСТИЦИИ В ЭНЕРГЕТИКУ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ В БЕЛАРУСИ

Вопросы привлечения частного капитала

14 декабря 2017 г.

Яковлев Виталий
Партнер отдела инвестиций и рынков капитала
КПМГ в России и СНГ



Стимулирование инноваций в энергетике

Ключевые цели



Необходимость инвестиций



Энергетика:

- Высокая капиталоемкость
- Низкая доходность
- Длительный период окупаемости

Задача поддержания инфраструктуры в надлежащем состоянии является задачей государственной важности:

- Предоставление качественных услуг населению
- Развитие других отраслей промышленности

Что нужно инвесторам?



Прозрачное и стабильное регулирование



Механизмы обеспечения возврата инвестиций

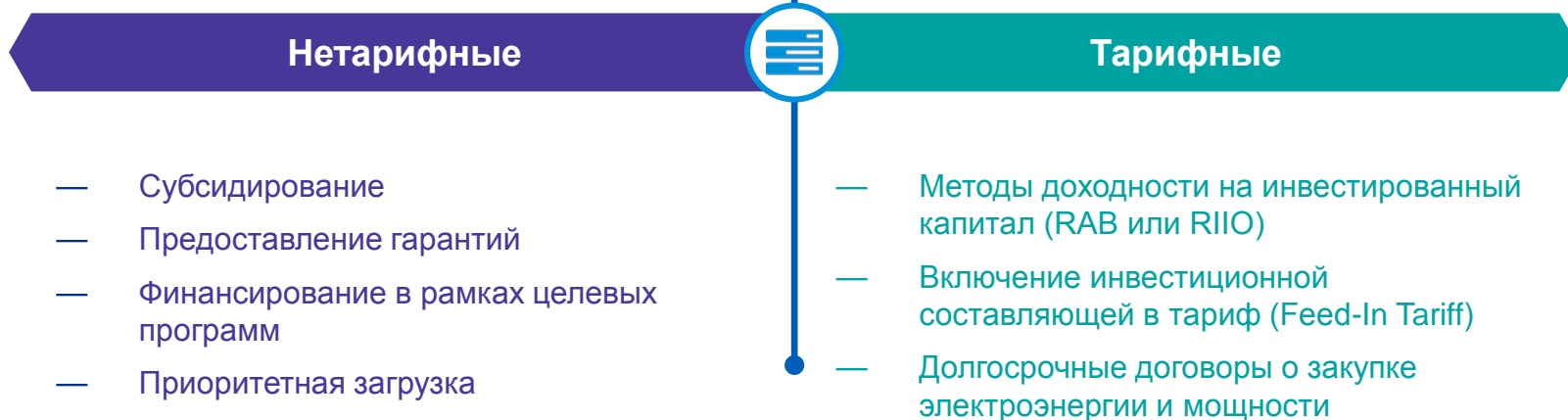


Ключевые механизмы стимулирования

Механизмы обеспечения возврата инвестиций



Механизмы обеспечения возврата инвестиций



Ключевые механизмы стимулирования

Для стимулирования повышения экономической эффективности Регулятор может применять несколько видов механизмов стимулирования:

Финансовые

- Наличие частного капитала
- Применение WACC в качестве доходности: стимулирование Субъекта привлекать займы в долгосрочном периоде на более выгодных условиях (для достижения прибыли ставка финансирования должна быть ниже WACC)
- Установление индекса эффективности: стимулирование Субъекта к сокращению расходов для достижения утвержденных показателей
- KPI: корректировка необходимой валовой выручки с учетом достижения показателей качества и надежности
- Сохранение экономий

Нефинансовые

- Нефинансовые стимулы: процесс публичного контроля, публичное размещение операционных результатов компаний, которое стимулирует к конкуренции

Стимулирование инноваций в энергетике

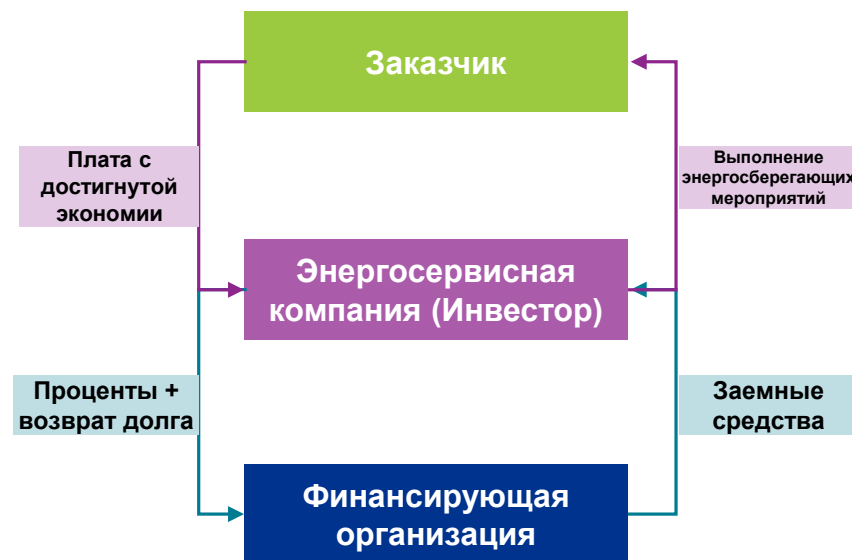
Модели стимулирования инноваций

- Рыночные механизмы, частные инвестиции, стимул максимизации прибыли
- Создание целевых инновационных фондов (сборы с потребителей или компаний, распределение средств на конкурсной основе)
- Компенсация через тариф (доход на капитал и возврат капитала)
- Возможность сохранения экономий при утверждении тарифов
- Государственные гранты
- Налоговые льготы
- Внедрение системы нормирования на основе НДТ

Концепция энергосервисного контракта (ЭСКО)

Энергосервисные контракты	
Предмет соглашения	Осуществление исполнителем действий, (строительство, реконструкция, реновация, содержание, ремонт), направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов заказчиком
Срок соглашения	В зависимости от периода окупаемости с учетом требуемой доходности Инвестора
Средства Инвестора	Заемные/собственные средства
Возврат инвестиций Инвестора	Процент средств, получаемых от экономии, достигнутой после внедрения энергосберегающих технологий
Основные источники средств покрытия платежей	Экономия, получаемая после внедрения энергосберегающих технологий
Размер проектов	Капитальные вложения от 1 млн руб. до 1 млрд. руб.
Основные отрасли	<ul style="list-style-type: none"> ■ Smart meters ■ Освещение ■ Насосы и вентиляция ■ Теплоэнергия ■ Водоснабжение

Типичная схема ЭСКО



Классификация ЭСКО

I. «Разделение доходов от экономии»

- Подсчет доходов от экономии производится ясными и понятными методами, возможными для проверки
- Доля сторон в доходе от экономии подсчитывается заранее
- В долю Инвестора включается оговоренная оплата услуг, разделенная на срок действия контракта
- Все возможные риски по не достижению запланированной эффективности берет на себя Инвестор

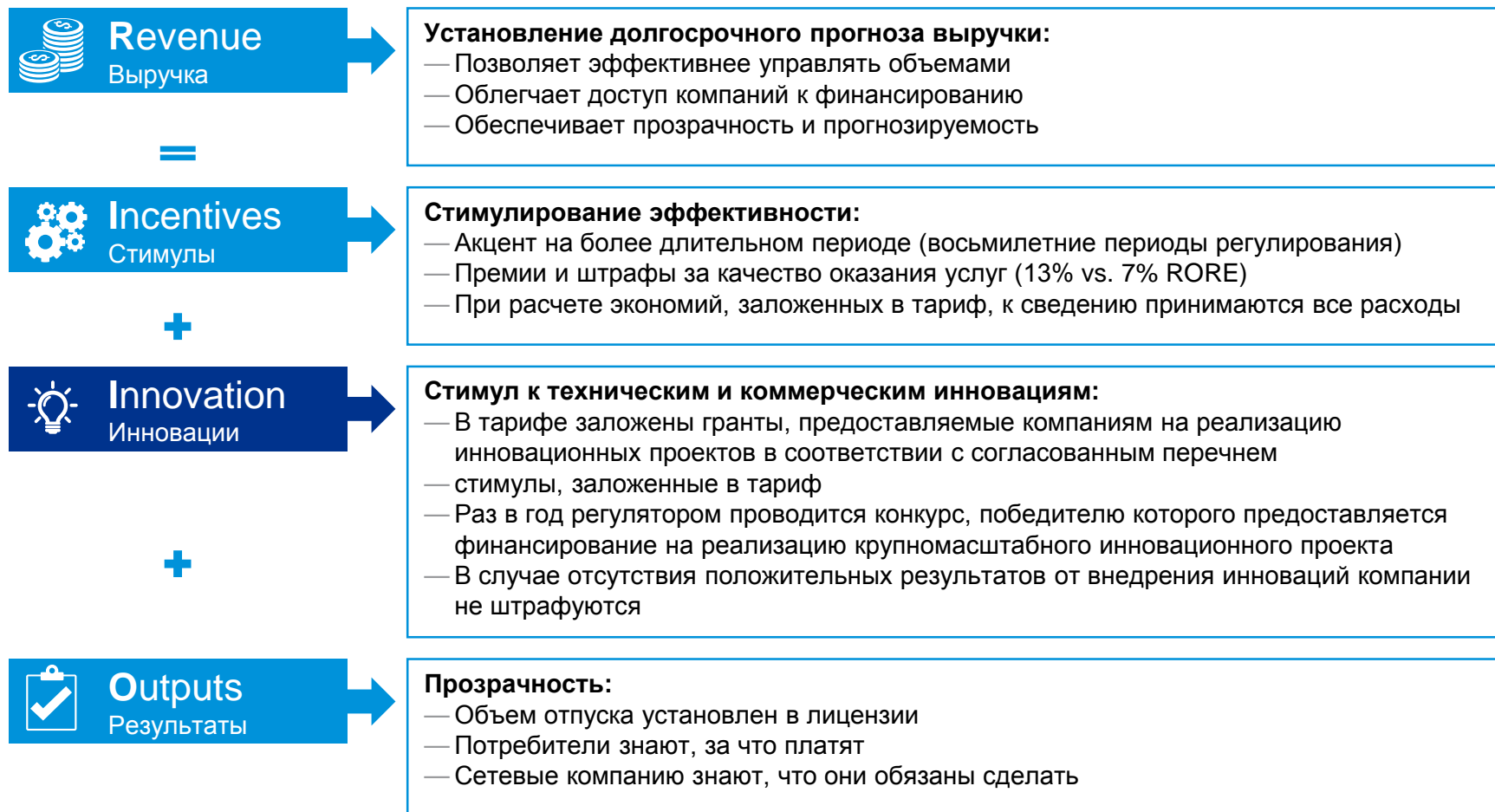
II. «Быстрая окупаемость»

- Инвестор получает 100% полученной экономии вплоть до полной окупаемости услуг, выполненных в рамках реализации Инвестиционного договора

III. «Гарантированная экономия»

- Инвестор гарантирует Заказчику снижение затрат от экономии ресурсов.
- На весь срок действия контракта фиксируется объем сэкономленных средств, которые Заказчик получает в любом случае.
- Величина фактически достигнутой экономии в этом случае прямо не влияет на платежи Инвестору

Тарифные механизмы - RIIО



Международный опыт применения НДТ



Соединенные Штаты Америки

- В США используется концепция НДТ
- Распространение получил рыночный подход к охране окружающей среды, позволяющий предприятиям торговать квотами на выбросы

Термин НДТ появился в Великобритании в XIX веке.



Организация экономического сотрудничества и развития

- Рекомендует использовать для выдачи экологических разрешений комплексный подход с использованием НДТ
- Рекомендации ОЭСР не являются обязательным, а только показывает лучшие практики выдачи разрешений



Казахстан

- В Казахстане стартовала работа по внедрению принципа НДТ в законодательство. В качестве ориентира используется законодательство ЕС
- В качестве справочных документов по наилучшим доступным технологиям в министерстве энергетики предлагают использовать справочники, рекомендованные Европейским бюро по комплексному контролю и предотвращению загрязнений

Международный опыт применения НДТ



Евросоюз

- НДТ как фундаментальный принцип был впервые использован в директиве рабочей группы по атмосферному воздуху в 1984 году, где использовалась концепция «наилучших доступных технологий без чрезмерных затрат».
- Применяется комплексный подход к выдаче экологических разрешений на основе концепции НДТ в противовес выдаче отдельных лицензий
- НДТ признаются технически возможные, не наносящие значимого ущерба окружающей среде технологии, выбранные с учетом экономической и производственной целесообразности.
- Требования о применении НДТ распространяются только на отрасли экономики, деятельность которых связана с существенным воздействием на окружающую среду.
- Справочники НДТ включают конкретные характеристики и описания бизнес-процессов, основанных на наилучших технологиях в каждой отрасли¹
- В новых справочниках по НДТ присутствуют резюмирующие главы, которые также оформляются в виде отдельного документа, содержащего НДТ для установления условий получения экологических разрешений²

¹ Например: *Reference Document on Best Available Techniques for Energy Efficiency February 2009*

² *Directive 2010/75/EU of the European Parliament and of the Council of 24 November 2010 on industrial emissions (integrated pollution prevention and control)*

Внедрение НДТ в России



- Разработка и принятие НПА РФ, обеспечивающих реализацию перехода на принципы НДТ
- Разработка нормативной правовой базы, обеспечивающей совершенствование нормирования в области охраны окружающей среды и переход промышленности на принципы НДТ
- Создание справочников НДТ
(Для обеспечения деятельности по разработке справочников создан комитет по стандартизации ТК 113 «Наилучшие доступные технологии» и Бюро наилучших доступных технологий)
- Установление технологических показателей НДТ
(В шестимесячный срок после опубликования справочников НДТ)
- Уточнение перечня мероприятий, основных показателей и индикаторов, оценивающих результативность и эффективность реализации Концепции

Что делать?

1	Оценка соответствия	<ul style="list-style-type: none">❑ Решение о внедрении наилучших доступных технологий принимается на основе результатов анализа существующих производственных процессов, эффективности использования топливно-энергетических ресурсов и возможностей совершенствования производственных процессов	Результаты	<ul style="list-style-type: none">▪ Оценка соответствия требованиям НДТ▪ Получение комплексного экологического разрешения
2	Разработка стратегии и плана	<ul style="list-style-type: none">❑ На основе комплексного анализа эффективности существующей технологии, воздействия производственных процессов на окружающую среду и оценки соответствия показателям НДТ необходимо определить целевые показатели и разработать стратегию перехода на НДТ с учетом технологического и финансово-экономического факторов	Результаты	<ul style="list-style-type: none">▪ Целевые показатели в области эффективности и надежности производственных процессов▪ Стратегия перехода на НДТ▪ Разработка Плана повышения экологической эффективности
3	Внедрение и оценка результатов	<ul style="list-style-type: none">❑ Доступ к механизмам государственной поддержки:<ul style="list-style-type: none">❑ снижение размера платы за негативное воздействие;❑ 3-летнее освобождение от уплаты от налога на имущество;❑ применение ускоренного коэффициента амортизации для основных средств.	Результаты	<ul style="list-style-type: none">▪ Достижение целевых показателей▪ Получение налоговых преференций и льгот



Виталий Яковлев

Партнер, практика по работе с компаниями сектора электроэнергетики и коммунального хозяйства КПМГ в России и СНГ

Тел.: +7 (495) 937 4477 доб. 14069

Моб.: +7 (968) 961 10 47

Email: VYakovlev@kpmg.ru



Василий Тарасевич

Старший менеджер, практика по работе с компаниями сектора электроэнергетики и коммунального хозяйства КПМГ в Беларуси

Тел.: +375 (17) 372 72 57

Моб.: +375 (29) 670 08 06

Email: vtarasevich@kpmg.com



© 2017 АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии. Все права защищены. Напечатано в России.

KPMG и логотип KPMG являются зарегистрированными товарными знаками ассоциации KPMG International.